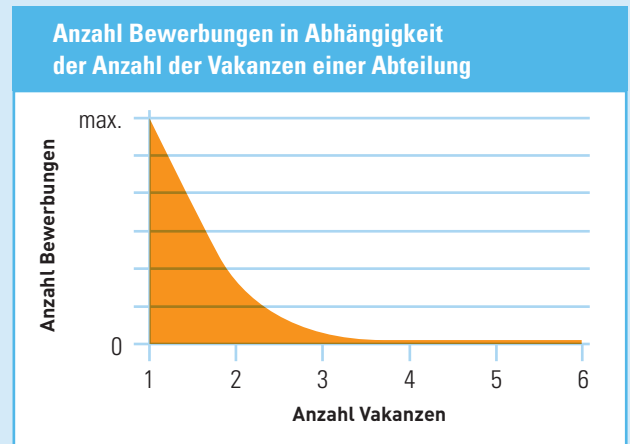




Um ein voll funktionsfähiges Dienststrahl in einer Abteilung sicher zu stellen, benötigt man bekanntermaßen etwa 5–6 ÄrztInnen.

Verlässt eine Person die Abteilung, so ist das für die Besetzung der Vakanz noch kein Problem. Geht eine weitere Person weg, dann kommt man in eine **paradoxe Situation**. Je dringender man Bewerber benötigt, desto weniger Bewerbungen kommen herein. Hat man diesen Punkt erreicht, helfen nur noch massive Anstrengungen, oft unter Zuhilfenahme externer Dienstleister.



In Zeiten rasanter Informationsverbreitung, ist der Fehlbedarf am Bewerbermarkt schnell evident. Potenzielle Interessenten kennen die Auswirkungen, wie erhöhte Dienstbelastung etc. sofort; die Attraktivität der Stelle sinkt. Analog gilt für alle Turnusärzte im Krankenhaus: Je mehr Turnusärzte fehlen, desto mehr Beteiligung an der Klinikroutine und desto weniger Zeit fürs Lernen wird erwartet.

Da bereits **die Erwartung die Handlung determiniert**, ist die Kommunikation und Aktion bei Vakanzen entscheidend – dazu die Checkliste.

- Checkliste Vakanzen**
- Zeichnet sich bei Mitarbeitern ein Abgang durch Überlastung, familiäre Situation etc. ab?
 - Wie belastbar ist die gesamte Mannschaft bei Kompensation einer längeren Vakanz?
 - Gibt es ein Beziehungsnetzwerk zu rasch verfügbaren Honorar-, Teilzeit-, pensionierten Ärzten?
 - Kann auf den Ärzte-Pool eines externen Dienstleisters zurückgegriffen werden (Vereinbarung)?
 - Können organisatorisch Lücken durch übergreifende Dienste abgefangen werden?
 - Werden Stellenprofile gewartet, sodass eine aktuelle Ausschreibung sofort starten kann?
 - Ist die externe Kommunikation des Fehlbedarfes festgelegt und wird sie auch gesteuert?

GRPconsult MMag. Peter Grill findet die passenden Ärzte für Kliniken – der Spezialist für die Ärzterekrutierung.
www.grpconsult.at



Aufstiege und Umstiege

1 Der ärztliche Leiter der Caritas der Erzdiözese Wien, Allgemeinmediziner **Dr. Harald Retschitzegger, MSc**, wurde zum Präsidenten der Österreichischen Palliativgesellschaft gewählt.

2 Der Veterinärmediziner und Lebensmittelgutachter **Dr. Bernhard Url**, ehemaliger Geschäftsführer der Agentur für Gesundheit und Ernährungssicherheit Ages, ist neuer Geschäftsführer der Europäischen Behörde für Lebensmittelsicherheit EFSA in Parma.

3 Der Neurologe Universitätsdozent **Dr. Willibald Gerschlag** übernahm die Funktion des Ärztlichen Direktors im Wiener Hartmannspital.

4 Der Allgemeinmediziner **Dr. Christian Cebulla** hat die Geschäftsführung der Österreichischen Gesellschaft für Qualitätssicherung und Qualitätsmanagement in der Medizin GmbH ÖQMed übernommen.

5 In Wien wurde im neuerrichteten Pflegewohnhaus Innerfavoriten mit sozialmedizinischer Betreuung die akademische

Krankenhausmanagerin Oberamtsrätin **Gabriele Hellmer** (Mitte) als Leitende Direktorin und Betriebswirtschaftliche Leiterin bestellt; weiter im Führungsteam sind Pflegedirektorin **Elisabeth Haberl** und Ärztlicher Leiter Primarius **Dr. Georg Wense**.

6 Die diplomierte Krankenschwester und akademische Krankenhausmanagerin **Jana Bockholdt, MAS**, übernahm die Funktion der Geschäftsführerin der Barmherzige Schwestern Pflege GmbH.

7 Die Anästhesistin Universitätsprofessorin **Dr. Sylvia Schwarz**, Leiterin der Abteilung für Anästhesiologie und Intensivmedizin am Wiener Krankenhaus Hietzing und interimistische ärztliche Direktorin des Krankenhaus Nord, wurde zur Präsidentin des Obersten Sanitätsrats gewählt.

8 Universitätsprofessor **Dr. Farid Moifar** übernahm die Leitung des Instituts für klinische Pathologie und Prosektur am Krankenhaus der Barmherzigen Schwestern Linz.



Auszeichnungen und Ehrungen

9 **Mag.a Sylvia Groth, MAS**, Geschäftsführerin des Frauengesundheitszentrums Graz, wurde mit dem Goldenen Ehrenzeichen des Landes Steiermark ausgezeichnet.

10 Der Chirurg Universitätsprofessor **Dr. Thomas Bachleitner-Hofmann** und der Dermatologe Universitätsprofessor **Dr. Florian Roka** wurden mit dem Humanitätspreis des Roten Kreuzes 2014 ausgezeichnet.



Fotos: 1: Caritas/Karl Lahmer | 2: EFSA | 3, 4: privat | 5: wienkav | 6: Barmherzige Schwestern Pflege | 7: Regina Aigner/BKA | 8: bhs Linz | 9: fgg | 10: ÖRK/Markus Hechenberger